

Vaša pitanja o mogućnostima dodjele nepovratnih sredstava iz fondova Europske unije možete uputiti na:

redakcija@poslovni.hr  
apriori@apriori.hr

## Za poslovne zone sedam milijuna eura

**Povlačenje** Trnovača dobila 873.000 €

Poduzetnička zona Trnovača u Slatini, kojoj je prije dvije godine iz programa PHARE 2005 za poslovnu infrastrukturu dodijeljeno 873.736 eura, dobit će prve investitore najvjerojatnije u siječnju iduće godine.

Tvrtka Miscanthus u vlasništvu domaćih i stranih investitora u tijeku je ishođenja zadnje dozvole za gradnju laboratorija vrijednog tri milijuna eura. U laboratoriju bi se proizvodile sadnice biljke miscanthus (kineski šaš) za proizvodnju sintetskog biodizela. Međutim, taj je objekt tek dio ambicioznih planova investitora za uzgoj i preradu ove biljke, čije sadnice namjeravaju saditi u Slavoniji, ali i izvoziti u Austriju, Mađarsku i Njemačku. U prvoj fazi projekta bila je zamišljena gradnja laboratorija s plastenicima za uzgoj biljke na tri hektara površine, u drugoj osiguravanje zemljišta i ustrojavanje plantaže za najmanje tisuću hektara, a u

trećoj gradnja tvornice za preradu biljne mase i proizvodnju sintetskog biodizela na 12 hektara.

Gradnja zone Trnovača ukupno je stajala puno više, 12,3 milijuna kuna, i EU je sudjelovao sa 45%, a ostalo su sredstva Ministarstva gospodarstva koje je pomoglo sa 3,1 milijun kuna, grada Slatine i iz drugih izvora. Otvorena je proljetos i jedna od sedam zona u Hrvatskoj, čije je uređenje financirano s ukupno 5,3 milijuna eura za poslovnu infrastrukturu. Slatina je bila prva zona koja je u cijelosti završila projekt financiran iz tog programa za koji je i prva dobila uporabnu dozvolu. Revizija Delegacije Europske komisije naglasila je za Slatinu primjerenost vođenja projektne dokumentacije.

Trnovača je izgrađena na 24 hektara, od čega su na pet hektara prometnice, a na 19 građevinske parcele za gospodarske sadržaje. U zoni su sagrađene prometnice, vodovodne i kanalizacijske mreže, a gradsko poglavarstvo se nada da će investitori otvoriti do 200 novih radnih mjesta. Cijela zona zamišljena je da bude namijenjena subjektima koji imaju veze s obnovljivim izvorima energije. Grad Slatina ima pet projekata iz područja obnovljivih izvora, od kojih je samo jedan u Trnovači. Ostali se odnose na proizvodnju struje i topline u industrijskoj zoni Turbina 1.

br



Biodizel će se proizvoditi iz kineskog šaša

primjer iz prakse

**Evaluacija** Na putu od projekta do dobivanja novca stoji još jedna osoba

## Nužna potvrda kvalitete

MOJICA DUŠICA ZAJC  
savjetnik za nepovratna sredstva u  
RR&Co Knowledge Centre Ltd.,  
EU Partners

Kada se govori o nepovratnim sredstvima, često se govori o tome gdje su sve mogućnosti za razne organizacije, koje dokumente treba pročitati, kako pronaći partnere, planirati menadžment projekta, kako uzeti u obzir trajni razvoj te mnoga druga pitanja koja se pojavljuju tijekom pripreme projekta i na koje odgovor traži donator novca – najčešće Europska unija.

Pritom ne treba zaboraviti da između nas i pridobivanja novca EU stoji još barem jedna osoba, koju treba prvu uvjeriti u kvalitetu projekta. To je evaluator projekta. Ovdje ćemo predstaviti neka od nedavnih iskustava pri evaluaciji.

### Nepotrebno ušminkavanje

Iako se projekt priprema obično od početka prema kraju, naivno je očekivati da će evaluator tako i čitati samu prijavnu dokumentaciju. Naime, oni se ravnaju prema evaluacijskim kriterijima. Oni se obično kriju negdje u samom natječaju samom i određuju koliki broj bodova će aplikant dobiti po pojedinačnoj stavki.

To znači da će oni dobiti evaluacijski papir s kriterijima na kojega će zapisivati samo



Evaluator se bavi samo konkretnim informacijama vezanim uz zadane kriterije

bodove vezane uz pojedinačni kriterij. Drugim pragmatičnijim riječima, to znači i da je suviše sve ono što aplikanti pišu, a nema veze sa samim projektom. Nema nikakve potrebe potrošiti pola dana na šminkanje vizije neke organizacije ako ona neće donijeti nijedan jedini evaluacijski bod.

Svaki dobar evaluator prvo će pročitati sažetak projekta da bi se na kratko upoznao o čemu se u projektu opće radi. Praksa ukazuje na to da je najbolje sažetak napisati na samom kraju projekta. Jedna od stvari koja najviše smeta evaluatore su nekonzistencije između sažetka i samog teksta. Ako aplikant u sažetku govori o tri partnera, toliko ih mora imati i u projektu!

Nakon toga se evaluatori posvećuju biti projekta, radeći od jednoga kriterija prema drugom.

### Konkretno informacije

Ono što se traži su konkretne informacije zadane kriterijima. Ako je kriterij vezan uz povećanje kadrovskoga kapaciteta i traži broj novih zaposlenika koje ćete uzeti u vašu organizaciju, nema veze uz prijavnu dokumentaciju opisivati kako se kadrovska strategija idealno uklapa u lisabonsku strategiju.

To će samo "iznervirati" evaluatore, koji samo želi dobiti uvid u broj novih zaposlenika koji se navodi da bi mogao dodijeliti određen broj bodova.



SVAKI DOBAR EVALUATOR PRVO ČITA SAŽETAK

Mojica Dušica Zajc

## Otvoreno još 18 mil. eura iz IPA-e

**Namjena** Razvoj ljudskih potencijala za gradnju institucija i vladavine prava

Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva obavijestilo je da su otvoreni prvi natječaji za dodjelu nepovratnih sredstava u okviru Operativnog programa razvoja ljudskih potencijala u ukupnoj vrijednosti od 18 milijuna eura.

Europska komisija je namijenila za provedbu IPA programa (Instrument prepristupne pomoći) u Hrvatskoj u razdoblju do 2012. iznos od 910,2 milijuna eura, od čega 86



ZA UVOĐENJE NOVIH KURIKULA NAMIJENJENO JE 4 MILIJUNA EURA

milijuna za provedbu Operativnog programa razvoja ljudskih potencijala. Sredstva će se usmjeravati u više komponenti kako bi se pomoglo u izgradnji institucija i vladavine prava, jednakosti spolova, prava manjina, u administrativnim i ekonomskim reformama, za regionalnu i prekograničnu suradnju i sl.

Objava projekata i poziva za projekte već je započela i u prvom projektom razdoblju bit će osigurano više

od 50 milijuna eura. Sredstva su namijenjena širokom krugu korisnika, uključujući institucije i organizacije koje su aktivne na području razvoja ljudskih potencijala na nacionalnoj i lokalnoj razini. Posebice se to odnosi na organizacije civilnog društva, socijalne partnere i tvrtke. Najviše novca, 4 milijuna eura, namijenjeno je programu za uvođenje novih kurikula (nacionalnih smjernica), koji je otvoren do 18. prosinca.

br