

**Povrat** Troškovna politika mora biti objektivna i pravedna

# Kvalitetnom metodologijom obračuna troškova do novca

ALJOŠA KOCJANČIĆ  
Savjetnik za nepovratna sredstva  
RR & CO. d.o.o.

Kada govorimo o realnim posrednim troškovima, koristeći Full Cost model, znači da moramo biti sposobni u svakom trenutku dokazati da je posredni trošak povezan s izvođenjem aktivnosti na projektu. Uvođenje takve metode nije jednostavno i zahtijeva šire poslovno, organizacijsko i računovodstveno znanje.

Treba biti svjestan činjenica da sama metodologija nije zasnovana za namjene točno određenog projekta, natječaja ili programa, nego za upotrebu koja je korisna za sve projekte organizacije, uključujući i komercijalnu namjenu.

## Objektivnost i pravednost

Ako primjerice samo preuzmemo definiciju iz strukturnih fondova koja govori (propisi Komisije WS 448/2004, točka 1.8.):

“Režijski troškovi su opravdani izdaci pod uvjetom da se temelje na realnim troškovima povezanim s izvođenjem aktivnosti koje su sufinancirane iz strukturnih fondova i da se raspoređuju razmjerno s aktivnosti u skladu s utemeljenom pravnom i objektivnom metodom”, onda je za metodologiju bitno da je: a) objektivna: što znači da izabrana mjerila nisu subjektivno izabrana na osnovi našega dosadašnjeg mišljenja da su te mjere najbolje, već na osnovi uzročno posljedične veze između uzroka nastanka troška i konačnim nosiocem troškova; b) pravedna: što bi značilo da će se u sličnim uvjetima istovrsni troškovi raspoređivati na jednak način.

Temelj metodologije su mjerila za razvrstavanje posrednih troškova. Mjerilo



Aljoša Kocjančić, savjetnik za nepovratna sredstva

**FINANCIJSKI DIO PROJEKTA U PRAVILU JE PROBLEMATIČNIJI OD SADRŽAJNOG**

odlučuje na osnovi čega se određeni posredni trošak raspoređuje na, u našem primjeru, projekt. Takvo mjerilo opisuje uzročno-posljedičnu vezu između posrednih troškova i uzroka nastanka toga troška. Mjerila je više vrsta, primjerice broj zaposlenih, broj sati, površina prostora itd. Pri izboru mjerila moramo biti objektivni i dosljedni.

Mjerila su također višestupanjska. Ako želimo trošak namjerno rasporediti na projekt, na početku ćemo vjerojatno izabrati kao mjerilo površinu prostora. Na taj način smo dobili dio troškova namjerno koji se odnose na zaposlene koji rade u razvojnom odjelu.

No to nam ništa ne govori koliko tih troškova otpada na projekt jer zaposleni rade na više projekata istovremeno. Zato koristimo neko drugostupanjsko mjerilo kao što je na primjer broj radnih sati na određenom projektu. Iz toga proizlazi da sam sustav nije jednostavan i da je u njega potrebno uložiti puno truda. Pri tome je potrebno upozoriti

na činjenicu da su osim svih posrednih troškova uključeni i neopravdani troškovi. Oni ni u jednom primjeru ne smiju biti skriveni u posrednim troškovima i tako raspoređeni na projekt.

## Dokazivanje troškova

Dokazivanje tih troškova, naravno ako imamo odgovarajuću metodologiju, vrlo je jednostavno.

Kao dokaz podnosimo račune za sve posredne troškove, međutim bez metodologije neopravdani troškovi neće biti priznati u sufinanciranju. Troškovi i dokazivanje troškova pri projektima za nepovratna sredstva osnovni su elementi u fazi izvođenja projekta.

Obično sadržajni dio posla u vezi s projektom ne predstavlja problem, što često nije slučaj prilikom financijskog dijela projekta. Trebamo biti svjesni da ćemo samo na osnovi odgovarajuće troškovne dokumentacije obećan novac stvarno i dobiti položen na naš račun.

Vaša pitanja o mogućnostima dodjele nepovratnih sredstava iz fondova Europske unije možete uputiti na:

redakcija@poslovni.hr  
apriori@apriori.hr

## Bernardi 120.000 eura iz programa PHARE

Pomoć Novac uloženi u promociju

Tvrtki Bernarda iz Nedelišća u Medimurju, koja se specijalizirala za proizvodnju madraca, odobreno je 120.000 eura nepovratne pomoći za male i srednje poduzetnike iz programa PHARE 2006.

Vlasnica Bernarda Cecelja je jedna od 24 potpisnika s kojim je sklopljen ugovor o korištenju ovih sredstava, a u Središnjoj agenciji za financiranje i ugovaranje programa i projekata EU (SAFU) tumače kako je riječ o prvom grant shemi pod nazivom “Potpora podizanju konkurentnosti i izvoza hrvatskih malih i srednjih poduzeća”. Ukupno je namijenjeno 2,7 milijuna eura, od čega je ugovoreno 2,1, a od potpisana 24 ugovora najmanji dodijeljeni iznos je 50.000 eura, a najveći 100.000. Potencijalni korisnici morali su imati minimalno deset zaposlenih, biti izvozno orijentirani, solventni, privatni vlasnici, uredni platiše...

Maja Čakarun, glasnogovornica SAFU, rekla je kako se pomoć dodjeljuje za konzultantske usluge radi povećanja konkurentnosti i izvoza, za testiranje proizvoda, koje je potrebno za dobivanje standardizacija za izvoz, izradu marketinških strategija, promociju novih izvoznih proizvoda, brendiranje i dizajniranje, trening za djelatnike koji se bave izvozom, istraživanje tržišta te za sudjelovanje na međunarodnim sajmovima. Marino Hutinec koji je u Ber-

nardi zadužen za provedbu projekta pod nazivom “Jačanje tržišne pozicije tvrtke na tržištima istočne Europe putem usmjerene marketinške strategije” tumači da su prije osnovali tvrtke kćeri u Srbiji i Makedoniji, dok se ovim projektom želi podignuti svijest o tom ciljanom tržištu. Zato se mora izraditi marketinška strategija temeljena na istraživanju tamošnjih tržišta i promotivni akcijski plan koji će se provoditi za petogodišnje razdoblje. Ciljevi projekta su upoznati srpsko i makedonsko tržište, definirati marketinške prioritete i aktivnosti te izlagati na međunarodnim sajmovima. Prema Hutincu dosad su primili 72.000 eura i ukupno će dobiti od EU 90.000, a 25% sredstava cijelog projekta treba namaknuti sami. Sudjelovali su na sajmu namještaja u Novom Sadu, pripremaju se za Ambientu i za Beogradski sajam u studenom.



Bernarda Cecelja

## Vrste troškova

1. Trošak osoblja
2. Troškovi osnovnih sredstava
3. Troškovi tipa cijena \* količina
4. Posredni troškovi

## SAFU objavio natječaj za infrastrukturu u poslovnim zonama

Unapređenje Prijedlozi za ulaganje u poslovnu infrastrukturu prikupljat će se do 1. rujna

BISERKA RANOGAJEC



Marija Tufekčić, SAFU

Središnja agencija za financiranje i ugovaranje programa i projekata EU (SAFU) objavila je natječaj pod nazivom Shema dodjele nepovratne pomoći za poslovnu infrastrukturu, koji se financira sredstvima iz programa IPA II-IC (komponenta za regionalnu konkurentnost). Natječaj traje od 21. svibnja do 1. rujna ove godine. U SAFU obavještavaju kako su objavili poziv na podnošenje prijedloga za ulaganje u poslovnu infrastrukturu.

Prijedlozi se odnose na razvoj nove i uspostavljene infrastrukture u postojećim

poslovnim zonama te u novim i postojećim poslovnim inkubatorima i ostalim subjektima za pružanje potpore u poslovanju kojim se podupire male i srednje poduzetnike ili se investira u razvoj ili poboljšanje javne turističke infrastrukture zdravstvenog, kulturnog i aktivnog turizma.

Mogu se prijaviti i prijedlozi o investiranju u popratne usluge u onim županijama koje su unutar Operativnog programa regionalne konkurentnosti označene kao “regije koje zaostaju u razvoju” preko financijske pomoći iz Instru-

**CILJ JE PRUŽITI INFORMACIJE O PROGRAMIMA CARDS, PHARE, ISPA I IPA**

menta pretprijetne pomoći (IPA). Od županija to se odnosi na Virovitičko-podravsku, Vukovarsko-srijemsku, Brodsko-posavsku, Sisačko-moslavačku, Šibensko-kninsku, Osječko-baranjsku, Ličko-senjsku, Požeško-slavonsku, Karlovačku i Zadarsku.

Natječaj je objavljen na web stranicama SAFU na kojim se nalaze i ostale vijesti o agenciji. Cilj stranica je, rekla je ravnateljica SAFU Marija Tufekčić, pružiti sveobuhvatne informacije i podatke o programima pomoći Europske unije – CARDS, PHARE, ISPA i IPA

– te o mogućnostima njihova korištenja. Kako je ugovaranje projekata, dodala je, primaran cilj agencije, na ovim stranicama svi potencijalni korisnici sredstava ponajprije mogu pronaći informacije o najavama natječaja te otvorenim natječajima, koji se financiraju iz pretprijetnih programa EU otvorenih Republici Hrvatskoj, a to su PHARE 2006, ISPA i IPA. U decentraliziranom sustavu upravljanja fondovima EU SAFU ije nadležan za financiranje, nabavu, plaćanje i nadzor provedbe programa i projekata EU.