

Vaša pitanja o mogućnostima dodjele nepovratnih sredstava iz fondova Europske unije možete uputiti na:

redakcija@poslovni.hr
apriori@apriori.hr

Privatnici bez novca Europske unije

Izlaz Moguće se prijaviti kao partner

Na upit proizvođača finalnih proizvoda u drvenoj industriji o mogućnostima korištenja sredstava fondova Europske unije, doznali smo kako nepovratna sredstva nisu namijenjena privatnim poduzećima. Pa ipak, proizvođači se mogu prijaviti na natječaj kao partneri onih koji dobivaju sredstva.

Središnja agencija za financiranje i ugovaranja programa i projekata Europske unije (SAFU) poslala je sljedeći odgovor.

"Načelno možemo reći da projekti koji se financiraju iz pretpristupnih sredstava nisu usmjereni prema generiranju profita privatnog poduzetnika, već prema javnom sektoru, gradovima, općinama i nevladinim udrugama, a krajnji korisnici su naposljetku svi građani Hrvatske", kaže Maja Čakarun iz SAFU.

Napominje da ako se, primjerice, obnavlja pruga, kao što je slučaj s vinokovačkom županijom, ili

se gradi novi vodoopskrbni sustav, kao u slučaju grada Karlovca, sredstva su usmjerena prema gradu ili županiji, a korist od takvih projekata imaju svi stanovnici tog područja.

"Privatna poduzeća mogu se prijaviti na natječaj kao dobavljači opreme, izvođači radova ili pružatelji usluga, što ovisi, naravno, o konkretnom natječaju", ističe Čakarun.

Natječaj za koje je Agencija nadležna, a riječ je o I. i III. komponenti programa IPA te program ISPA, objavljeni su na web stranici <http://www.safu.hr/hr/natjecaji>. Proizvođači se također mogu javiti HGK-u i lokalnoj razvojnoj agenciji.

Što se tiče SAFU, tj. njihovih dosadašnjih rezultata ugovaranja, Čakarun podsjeća da je za program CARDS (2003. – 2004.), koji ima za cilj jačati sudjelovanje Hrvatske u procesu stabilizacije i pridruživanja, od ukupno alociranih sredstava u iznosu 75,9 milijuna eura ugovoreno 72,7 milijuna eura, odnosno 95,8 posto sredstava.

Za program PHARE 2005, za izgradnju institucija te gospodarsku i socijalnu koheziju, ukupno je alocirano sredstava u iznosu 73,14 milijuna eura, od čega je ugovoreno 63,98 milijuna eura, odnosno 87,48 posto sredstava. Za program PHARE 2006 od 52,82 milijuna eura ugovoreno je 84,80 posto, odnosno 44,79 milijuna eura. *md*



Marija Tufekčić, ravnateljica SAFU *T. TADIĆ*

Praksa Do optimalne strukture menadžmenta pažljivom selekcijom

Važan odabir partnera

DAMJAN STRUNA
savjetnik za nepovratna sredstva u
RR&Co Knowledge Centre Ltd.,
EU Partners

Kako smo istaknuli, učestalost izvješća u velikoj mjeri ovisi o obujmu projekta, a posebno o njegovu trajanju. Što je projekt kraći, to izvješća moraju biti češća. Za optimalnu efikasnost izvještavanja nužno je osigurati kvalitetnu komunikaciju na projektu. U praksi se najviše upotrebljavaju periodična osobna komunikacija u obliku sastanka radnih grupa i nadzornog tijela, zatim susreti na različitim događajima unutar projekta (konferencije, radionice, simpoziji itd.) te komunikacija telefonom i posebice e-poštom.

Zamka neefikasnosti

Glede prva dva oblika komunikacije valja posebno obratiti pozornost na to da se ne planira više sastanka nego što je potrebno. Da biste izbjegli mnoštvo neefikasnih sastanka, koji više ometaju napredak na projektu nego što ga potiču, trend je da se na projektima koje nepovratnim sredstvima sufinancira EU koristi sve više modernih oblika telekomunikacija, kao što su, primjerice, Skype audio- i videokonferencije. Ti oblici komunikacije omogućuju partnerima poboljšati kvali-



Koordinator projekta mora uživati autoritet među partnerima *TATJANA TADIĆ*

tetu i kvantitetu komunikacije na projektu s minimalnim troškovima. S druge strane takva troškovna efikasnost posve odgovara i onome koji partnerima daje novac za provedbu projekta.

Međutim, ono što izgleda kristalno jasno i lako na papiru zbog mnogo različitih razloga često je teško provesti u praksi. Da bi se u praksi mogla realizirati predstavljena optimalna struktura menadžmenta na projektu te efikasan tijek izvješća i komunikacije među različitim tijelima menadžmenta, unutar te strukture potrebno je pažljivo odabrati partnera na projektu jer je mnogo lakše osigurati nesmetan rad i konačan uspjeh projekta ako radimo s partnerima s kojima već



BOLJE JE RADITI S PARTNERIMA S KOJIMA IMAMO DOBRA ISKUSTVA

D. Struna

imamo pozitivna iskustva. Također pozornost valja obratiti na odabir koordinatora projekta, a gotovo je nužno da koordinator koji vodi projekt ima dovoljno prijašnjih iskustva iz sličnih projekata.

Autoritet i praksa

Pažljivo valja odabrati i vođu projekta unutar organizacije zadužene za projektnu koordinaciju na projektu, a njegova ključna karakteristika je autoritet. Samo ako je projektni vođa autoritativan od samog početka i ako dobije poštovanje ostalih partnera, ciljevi menadžmenta glede učestalosti internih izvještaja, praćenja nastalih troškova i ostvarenje rezultata na projektu bit će doista i ostvareni. *♦*

Raspoloživo još 64% sredstava ISPA-e

Infrastruktura Ukupno je alocirano 123 milijuna eura, od čega 59 milijuna iz EU

Za program ISPA, namijenjen infrastrukturnim projektima na području prometa i zaštite okoliša, ukupno je alocirano 123,05 milijuna eura (od čega je 59 milijuna eura sredstava Europske unije, a ostalo su nacionalna sredstva Republike Hrvatske). Do danas je ugovoreno 64,35 posto (ugovaranje je još u tijeku te postotak nije konačan), doznajemo u SAFU.

Budući da je u ISPA-i riječ o velikim infrastrukturnim

projektima, ugovaranje i provedba još traju te se očekuje još veći postotak ugovaranja.

Što se tiče programa IPA, koji zamjenjuje sve dosadašnje programe pomoći Europske unije, a stvoren je kao fleksibilan instrument sastavljen od pet komponenti (s glavnim ciljem pomoći u izgradnji institucija i vladavine prava, ljudskih prava, prava manjina, jednakost spolova i nediskriminaciju, administrativne i gospodarske reforme,

gospodarski i društveni razvoj, pomirenje i rekonstrukciju te regionalnu i prekograničnu suradnju sa susjednim zemljama) za razdoblje od 2007. do 2010. Hrvatskoj je namijenjeno 591,9 milijuna eura.

U međuvremenu su objavljeni natječaji za program IPA 2007 te se intenzivno priprema natječajna dokumentacija za program IPA 2008 kako bi se natječaji čim prije otvorili, kažu u SAFU. *md*

OBJAVLJENI SU NATJEČAJI ZA PROGRAM IPA 2007

Škola praktične pripreme projekata za nepovratna sredstva EU produžuje upise i s radom počinje 02.12.2009.

redovna cijena 2875 €*
cijena za pretplatnike Poslovnog dnevnika 2450 €*
UPIŠITE SADA I PLATITE U DVIJE RATE U 2010.

• ukoliko još niste pretplatnik Poslovnog dnevnika nazovite nas na 0800 200 900

• za dodatne informacije o Školi, prijavi i načinu plaćanja, posjetite web www.apriori.hr ili nazovite na +385 1 30 10 292

• broj mjesta ograničen

* bez PDV-a



Poslovni dnevnik