

Vaša pitanja o mogućnostima dodjele nepovratnih sredstava iz fondova Europske unije možete uputiti na:

redakcija@poslovni.hr
apriori@apriori.hr

Za vinogradarstvo u Srijemu 125.000 eura

Pomoć Novac iz projekta PHARE 2006

Općina Lovas provodi projekt WINE-DEV kojim će se uz pomoć 124.500 eura iz programa PHARE 2006 prekogranične suradnje Hrvatske i Italije pomoći u razvoju vinogradarstva i proizvodnje vina u Vukovarsko-srijemskoj županiji. Dosad je dobiveno 60% predujma, dok se 20% očekuje u prosincu, a ostatak nakon realizacije projekta, odnosno predaje završnog izvješća, rekao je Tomislav Panenić, voditelj projekta iz Lovasa.

Cijeli projekt stoji 166.000 eura i njegova je svrha razvoj proizvodnje vina na području županije kroz razmjenu inovativnih tehnologija pomoću prekogranične suradnje. Točnije, obiteljska gospodarstva koja su se počela baviti vinogradarstvom u okolici Lovasa i Iloka organizirat će se prema uzoru na talijanske vinograde okupljene u udruženju zadruga iz okolice Ravene. U projektu se predviđa izrada novoga razvojnog plana s uputama za

njegovu primjenu na području Srijema.

Panenić tumači da je u Srijemu više od tisuću hektara novopodignutih nasada u posljednjih osam godina i njihovi vlasnici imaju već problema s prodajom grožđa. Najveći otkupljivači do sada bili su Iločki podrumi, no i njihov je otkup smanjen, a uvjeti poštreni. Tako se frankovka nije ove godine otkupljivala, a ostalo grožđe moralo je biti vrhunske kvalitete, dok su cijene bile čak u padu. Kako je malim vinogradarima potrebno najmanje pola milijuna kuna za opremu manjega vinskog podruma i pogona za preradu, to će općina Lovas i udruga vinogradara izgraditi zajednički podrum.

Općina je dala u poslovnoj zoni lokaciju, iz sredstava fonda EU izrađena je projektna dokumentacija i sada se čeka građevinska dozvola. Panenić naglašava da kod malih gospodarstava proizvodnja nije upitna i vinogradari imaju svoj način rada, no problem su prerada, prodaja i cijene grožđa. To je bio i jedan od razloga odlaska u Ravenu gdje se vidjelo kako europska konkurencija radi kvalitetno i jeftino vino u rinfuzi. Prema uzoru na njihovo iskustvo u Lovasu je osnovan i vinski klaster sa 36 članica, koji će pronalaziti načine prodaje te nastupati zajednički na sajmovima iako to nije predviđeno projektom koji financira EU. **br**



Tomislav Panenić, voditelj projekta iz Lovasa **PD**

Menadžment Dobro strukturirano rukovodstvo osigurava realizaciju

Autoritet vode jamči uspjeh

DAMJAN STRUNA
savjetnik za nepovratna sredstva u
RR&Co Knowledge Centre Ltd.,
EU Partners

U posljednjem smo tekstu istaknuli važnost pažljivog odabira vode projekta unutar organizacije koja će biti koordinator projekta. Njegova je ključna osobina, da bi osigurao provedbu projekta s minimalnim teškoćama i zastojevima, autoritet.

Samo ako je vođa projekta dovoljno autoritativan od samog početka te već tada uspije steći poštovanje i pažnju ostalih partnera na projektu, ciljevi menadžmenta vezani za učestalost internih izvještaja, pažljivog praćenja nastalih troškova te ostvarenje rezultata na projektu bit će uistinu i ostvareni.

Osobine i znanja

Da bi osigurao taj autoritet, poželjno je da ima barem sljedeće osobine i znanja: razvijene komunikacijske vještine (posebno treba biti dobar slušatelj te znati motivirati ljudi s različitim karakterima), zatim znanje, ne nužno ekspertno, s područja na kojem se provodi projekt, znanje iz područja projektnog menadžmenta te iskustvo iz sličnih projekata. Također tu su osobine kao što su: pozitivna energija, sposobnost jasnog objašnjavanja



Što je veći autoritet vode projekta, veće su šanse za povlačenje novca EU **FOTOLIA**

svojih pozicija, samopouzdanje i karizma. Trebao bi imati organizacijske vještine, odnosno morao bi biti organiziran i uvijek spreman unaprijed na potencijalne probleme, ali uvijek s mogućim rješenjima u pripremi.

Sve ključne mehanizme autoriteta na projektu potrebno je uključiti u konzorcijski ugovor. Konzorcijski ugovor se sklapa među partnerima na projektu, a između ostalog sadrži opis uloga svih partnera na projektu zajedno sa svim odgovornostima, obvezama te pristojnostima partnera na projektu.

Vrijedi kao pravni dokument među partnerima ako ga prihvate svi partneri u konzorciju. Ima mnogo različitih definicija uspjeha na projek-

tu, ali na kraju krajeva najveći uspjeh na projektu sufinanciranom nepovratnim sredstvima EU jest da zadovoljimo sve uvjete za pridobivanje cjelokupnoga obećanog novca na projektu.

Ključ za dobivanje novca

U tom je smislu projektni menadžment nepogrešiv dio puta k postizanju tog uspjeha. Što bolje je postavljena struktura menadžmenta na projektu, jasnije definirani tokovi dokumentacije i komunikacije te što veći autoritet vode projekta, naš će projekt imati više šansi da uspije i da dobijemo obećani novac.

U praksi se uistinu pokazalo da je projektni menadžment ključ do dobivanja nepovratnih sredstava EU. **♦**



PROJEKTNI
MENADŽ-
MENT JE
KLJUČ ZA
DOBIVANJE
NOVCA EU

D. Struna

Idejama do europskih fondova

Iskustva Na konferenciji u V. Gorici sudjelovat će oko 100 dobitnika novca EU

Centar za europske pristupne fondove Hrvatske udruge poslodavaca organizira u srijedu u Velikoj Gorici konferenciju pod nazivom "Dobrim idejama do EU-fondova za gospodarstvo i poljoprivredu". Andrea Dokić, direktorica Centra, očekuje da će u radu konferencije sudjelovati stotinjak ljudi, od dobitnika nepovratnih sredstava preko predstavnika Središnjega državnog ureda za razvojnu strategiju i koordinaciju

IZ
PROGRAMA
PHARE
NOVAC
DOBILA 24
PODUZETNI-
KA

fondova EU, Središnje agencije za financiranje i ugovaranje (SAFU) do nadležnih ministarstava i Delegacije Europske komisije u Hrvatskoj. Na konferenciji će konkretna iskustva iz prakse prezentirati poduzetnici, dobitnici sredstava iz programa PHARE i SAPARD, dok će o novim natječajima i mogućnostima povlačenja novca iz proračuna EU govoriti ostali gosti.

Do sada je 24 poduzetnika dobilo oko 15,3 milijuna ku-

na iz PHARE programa za izvoznike, a iz SAPARD programa za poljoprivredu i ruralni razvoj ugovoreno je 40 projekata. Iz SAPARD programa, koji traje tri godine, rekla je Dokić, nepovratno je dodijeljeno oko 300 milijuna kuna. Nastavak SAPARD programa je IPARD za poljoprivredu za koji se očekuje najavljen raspis natječaja. Zadatak Centra, poručuje Dokić, jesu informirati i educirati poduzetnike kao i naglasiti uspješne projekte. **br**