

Vaša pitanja o mogućnostima dodjele nepovratnih sredstava iz fondova Europske unije možete uputiti na:

redakcija@poslovni.hr  
apriori@apriori.hr

## Vivera odustala od 90.000 eura

**Problem** Strogi uvjeti i prekratki rokovi

Vivera iz Gline prijavila se Središnjoj agenciji za financiranje i ugovaranje programa i projekata EU u Hrvatskoj te prezentirala projekt "Pilot shema za male i srednje poduzetnike: potpora povećanju konkurentnosti i izvoznog potencijala hrvatskih MSP". Projekt vrijedan oko 90.000 eura prijavljen je u sklopu programa PHARE 2006.

Nenad Jalšovečki, pomoćnik direktora Viverre napominje da su uvjeti EK za aplikaciju i dobivanje sredstava bili vrlo strogi, a u nekim djelovima i nejasni. Stoga su timovi ljudi iz SAFU održali nekoliko seminara s temom kako i na koji način pripremiti proračun, na ko-

ji način sastaviti mjesečna izvješća i kome ih dostaviti na verifikaciju. Osim toga za sve usluge iznad 10.000 eura trebalo je provesti javni natječaj prema pravilima EK. Također, bilo je potrebno formirati unutar poduzeća evaluacijski tim čiji je zadatak bio voditi čitav projekt, opisati i dokumentirati svaki trošak itd.

Vivera je svoj projekt bazirala na razvoju novih proizvoda, ali zbog unaprijed definiranih rokova uvođenja novih proizvoda na tržište, nije mogla uskladiti propisane uvjete i rokove. To je bio i glavni razlog što se odustalo od cijelog projekta i sredstva koja je EK uplatila na njihov poseban račun, su vraćena. *br*

**Uvjeti** Svakim natječajem je definiran sadržaj i oblik izvještavanja

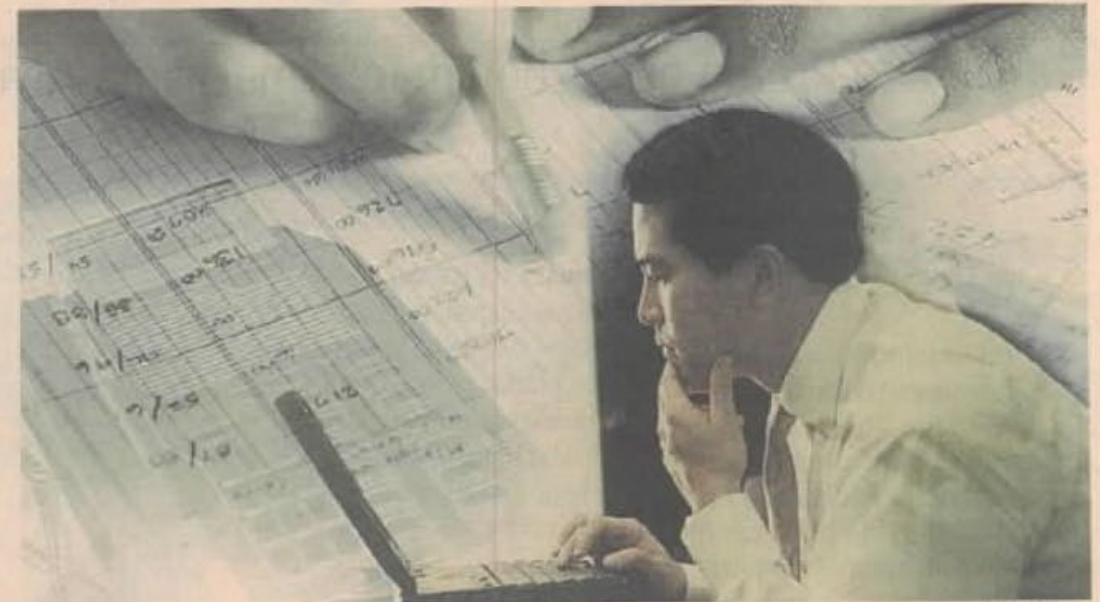
# Bez izvješća nema novaca

BARBARA MALI, ANA TOMAŠEK,  
IVICA ILIĆ, ILINA HRISTOVA

Svako izvješće i njegovi detaljni zahtjevi variraju i drugačiji su od natječaja do natječaja, kako sadržajno tako i oblikom. Jedno im je uvijek zajedničko, osim što su komplicirani i zagorčavaju život u razdobljima izvješćivanja, da je baš sve definirano u ugovoru potpisanom prilikom odobrenja projekta. Tu su sve obveze ugovornih strana, kao i sankcije za njihovo nepridržavanje, svi rokovi podnošenja izvješća, te njihova učestalost.

### Sadržajni i financijski dio

To može biti jednom godišnje, svaka šest mjeseca, kod nekih čak svaka tri. Nepovratna sredstva najčešće se isplaćuju nakon izvršenih aktivnosti i nastalih troškova, definiranih ugovorom u određenim razdobljima podnošenja izvještaja i zahtjeva za isplatu. No ponekad i na samom početku projekta aplikant može dobiti predujam kako bi mogao krenuti u realizaciju planiranih aktivnosti. Ugovor je temeljni dokument prava i obveza i zato ga je nužno pažljivo proučiti. Svako izvješće sastoji se od sadržajnog i financijskog dijela. Sadržajni dio opisuje aktivnosti i rezultati koji su realizirani u proteklom raz-



Najproblematičnije je sastavljanje financijskog dijela izvješća

doblju, u skladu sa planiranog radnog programa, dok financijsko izvješće predstavlja iste stvari u brojkama. Pripremanje sadržajnog dijela izvješća često nije velik problem s obzirom da kao stručnjaci na vlastitom području znaju jasno definirati proces rada, rezultate i njihovu daljnju primjenu. No s obzirom da se izvješće sastoji i od financijskog dijela, on često zna biti problematičan, pa ćemo njemu posvetiti više pažnje. Potrebno je ispuniti zahtjev za isplatu opravdanih troškova nastalih u proteklom razdoblju izvođenja projekta. Riječ je o obrascu, najčešće u obliku velike Excel tablice koju je potrebno ispuniti, a predstavlja pregled svih troš-

kova nastalih na projektu. Kako bi se pravilno popunila potrebno je prvo popuniti dopunske tabele kako bi podaci uvozili u sumarnu tabelu.

### Pravilno popunjavanje

Pri tome mislimo na "time sheets" kako bi se opravdale plaće i druge troškovi rada, zatim troškovi amortizacije, troškovi vanjskih izvodača, posredni troškovi (materijalni), investicije, i još mnogo drugih administrativnih obveza, računa, izvješća, naravno ovisno o tome što predstavlja opravdan trošak vašeg projekta.

\* autori teksta su savjetnici za nepovratna sredstva u RR&Co Knowledge Centre Ltd., EU Partners



SADRŽAJNI  
DIO  
DOKUMENTA  
NIJE TEŠKO  
PRIPREMITI

Iliina Hristova